

**Jaarrekening 2025
Vereniging Natuur &
Milieufederatie Flevoland
te Lelystad**

<u>Inhoudsopgave.</u>	Blz.
ALGEMEEN	3
Algemeen	
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2025	4
Staat van Baten en Lasten over 2025	6
Kasstroomoverzicht 2025	7
Algemene toelichting incl. waarderingsgrondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2025	9
Toelichting op de staat van Baten en Lasten over 2025	15
OVERIGE GEGEVENS	
Vaststelling jaarrekening	21
Controleverklaring	

BIJLAGEN:

1. Analyse resultaat t.o.v. begroting 2025
2. Ontvangen projectsubsidies Stichting Natuur- en Milieufederaties 2025
3. Uren overzicht Provinciale subsidie
4. Begroting 2026

Algemeen.

In 2010 is de Vereniging Natuur & Milieu Flevoland veranderd in de naam:
Vereniging Natuur & Milieufederatie Flevoland.

Doel.

De vereniging heeft tot doel de bevordering van een juist beleid ten aanzien van milieu, natuur en klimaat, in het bijzonder van de Provincie Flevoland en zo nodig daar buiten; dit alles in de meest ruime zin.

De vereniging tracht dit doel te bereiken onder meer door:

- het beoordelen en het beïnvloeden van het beleid van diverse overheden, instanties en groepen op het gebied van milieu, natuur en klimaat;
- het activeren van de publieke opinie ten aanzien van de hiervoor genoemde zaken;
- het bevorderen van milieubewust gedrag door educatie, voorlichting en informatie;
- gebruik te maken van alle overige wettige middelen.

Administratie & accountantscontrole.

De financiële administratie 2025 is gevoerd door Stuurman administratievedienstverlening. De salarisadministratie is door Van Tunen & Partners te Heemskerk uitgevoerd. De jaarrekening is ingericht volgens RJ 650. Dit betreft de richtlijn voor de verslaggevingseisen van fondsenwervendeorganisaties. De controleverklaring is bij de jaarrekening opgenomen.

Samenstelling Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht van de vereniging is per 31 december 2025 als volgt samengesteld:

- | | |
|-------------------------|----------------|
| - de heer P. Klooster | Voorzitter RvT |
| - de heer A. Robers | RvT-lid |
| - mevrouw M. Ebbens | RvT-lid |
| - de heer R. Michielsen | RvT-lid |

JAAARREKENING

Balans per 31 december 2025 na resultaatbestemming**Bedragen in €**

Activa	31-12-2025	31-12-2024
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	19.665	26.581
<u>Vlottende activa</u>		
Debiteuren	1.802	138
Overlopende activa	<u>177.978</u>	<u>151.705</u>
	179.780	151.843
<u>Liquide middelen</u>	656.404	784.076
Totaal	<u>855.848</u>	<u>962.500</u>

Balans per 31 december 2025 na resultaatbestemming

Bedragen in €

Passiva	31-12-2025	31-12-2024
<u>Reserves</u>		
Continuïteitsreserve	378.919	338.440
Bestemmingsreserves	<u>292.656</u>	<u>399.572</u>
	671.575	738.012
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	25.129	66.621
Overige overlopende passiva	<u>159.143</u>	<u>157.867</u>
	184.272	224.488
Totaal	<u><u>855.848</u></u>	<u><u>962.500</u></u>

Staat van Baten en Lasten**Bedragen in €**

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
Baten van particulieren	10	10	10
Baten van bedrijven	675	650	600
Baten van subsidies van overheden	376.918	412.615	573.725
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	287.817	240.500	247.020
Baten van andere organisaties zonder winststreven	18.984	15.149	8.400
Som van de geworven baten	684.404	668.924	829.755
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	10.139	0	0
Overige baten	5.779	4.000	7.432
TOTAAL BATEN	700.322	672.924	837.187
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Programma Reguliere Taken	36.124	50.519	21.547
Programma Energieneutraal Flevoland	303.556	226.815	514.480
Programma Circulair Flevoland	141.078	156.556	296.614
Programma Rijke natuur en mooi Flevoland	79.145	131.297	63.687
Totaal besteed aan doelstellingen	559.902	565.188	896.328
Kosten werving baten	0	10.000	0
Kosten beheer & Administratie	206.856	198.877	0
TOTAAL LASTEN	766.758	774.065	896.328
RESULTAAT	-66.437	-101.141	-59.141
# De Natuur- en Milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van Goede doelen Nederland. De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de toelichting lastenverdeling, maar worden in de Staat van Baten en Lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.			
Resultaat is toegevoegd/onttrokken aan:			
Bestemmingsreserves	-106.916	-101.141	-24.433
Continuïteitsreserve algemeen	40.479	0	-34.708
	-66.437	-101.141	-59.141

Kasstroomoverzicht 2024

Bedragen in €

	31 december 2025	31 december 2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	-66.437	-59.141
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	6.917	4.514
- mutaties reserves	0	0
- mutaties voorzieningen	0	0
	<u>6.917</u>	<u>4.514</u>
Veranderingen in vlottende middelen:		
- voorraden	0	0
- mutatie vorderingen en overlopende activa	-27.937	22.594
- mutatie kortlopende schulden	-40.216	-32.617
	<u>-68.152</u>	<u>-10.023</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	<u>-127.672</u>	<u>-64.650</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	0	-23.090
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Overige investeringen in financiële vaste activa	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>-23.090</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	0	0
Overige mutaties eigen vermogen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutatie Liquide Middelen	<u><u>-127.672</u></u>	<u><u>-87.740</u></u>

Liquide Middelen

	31-12-2024	31-12-2025	Mutatie
ASN Bank	169.829	171.311	1.482
ING-bank, Girorekening	233.154	98.640	-134.514
ING-bank, Spaarrekening	381.093	386.453	5.360
Totaal	<u><u>784.076</u></u>	<u><u>656.404</u></u>	<u><u>-127.672</u></u>

Algemene toelichting en grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

Algemeen.

De meerjarenraming en het werkplan 2025, zoals ingediend bij de Provincie Flevoland, zijn richtinggevend geweest voor de indeling naar de verschillende doelstellingen in deze jaarrekening.

De staat van baten en lasten 2025 sluit met een negatief saldo van €66.437 ten opzichte van een begroot nadelig saldo van € 101.141. Voor een analyse wordt verwezen naar bijlage 1.

Voor de provinciale subsidie wordt de Algemene Subsidie Verordening van de provincie Flevoland gevolgd.

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

1. Algemene grondslagen.

De jaarrekening 2025 is opgesteld conform de Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties" zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. De cijfers uit de jaarrekening 2024 en de begroting 2025 zijn als vergelijkende cijfers in de jaarrekening opgenomen.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

2. Materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingstermijnen zijn:

- automatisering 5 jaar.
- kantoormeubilair 10 jaar.

3. Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

4. Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

5. Kortlopende schulden

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten bestaan uit contributies, giften, collecten, nalatenschappen, opbrengsten uit activiteiten en de overige baten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de vermelde waarderingsgrondslagen. De baten worden verantwoord in het jaar waarin deze ontstaan. De lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De subsidieopbrengsten worden opgenomen overeenkomstig de toegezegde subsidie door de Provincie Flevoland en overige subsidiënten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans per 31 december 2025**Bedragen in €****Activa**

Materiële vaste activa	<u>Inventaris</u>	<u>Automatisering</u>	<u>Totaal</u>
Aanschafwaarde 1 januari 2025	62.167	66.445	128.612
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari	<u>39.273</u>	<u>62.758</u>	<u>102.031</u>
Boekwaarde 1 januari 2025	<u>22.894</u>	<u>3.687</u>	<u>26.581</u>
Investeringsboekjaar	0	0	0
Desinvesteringboekjaar	0	51.963	51.963
Afschrijvingenboekjaar	4.858	2.059	6.916
Afschrijvingendesinvesteringen	<u>0</u>	<u>51.963</u>	<u>51.963</u>
Mutatiesboekjaar	<u>-4.858</u>	<u>-2.059</u>	<u>-6.916</u>
Aanschafwaarde 31 december 2025	62.167	14.482	76.649
Cumulatieve afschrijvingen	<u>44.131</u>	<u>12.854</u>	<u>56.984</u>
Boekwaarde 31 december 2025	<u>18.036</u>	<u>1.628</u>	<u>19.665</u>

Vorderingen en overlopende activa**31-12-2025****31-12-2024**Debiteuren

Debiteuren	1.902	238
Voorziening	<u>-100</u>	<u>-100</u>

Stand per 31 december

1.802138

De voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling.

Overlopende activa

Vooruitbetaalde posten	8.899	11.532
Nog te ontvangen bedragen	4.383	5.490
Nog te ontvangen subsidies	158.912	134.683
Te ontvangen BTW	5.784	0

Stand per 31 december

177.978151.705**Totaal vorderingen en overlopende activa**179.780151.843**Liquide middelen****31-12-2025****31-12-2024**

ASN Bank	171.311	169.829
ING-bank, betaalrekening	98.640	233.154
ING-bank, spaarrekening	<u>386.453</u>	<u>381.093</u>

Stand per 31 december

656.404784.076

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Bedragen in €

De liquide middelen zijn ter vrije besteding van de instelling met uitzondering van de afgegeven bankgarantie van € 3.483 ten behoeve van de huur.

Toelichting op de balans per 31 december 2025**Bedragen in €**

<u>Passiva</u>	31-12-2025	31-12-2024
Reserves		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	338.440	373.148
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>40.479</u>	<u>-34.708</u>
Stand per 31 december	<u>378.919</u>	<u>338.440</u>

De hoogte van de continuïteitsreserve is getoetst aan de norm van Goede Doelen Nederland, te weten 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie (bij de NMFF € 729.154.)
De continuïteitsreserve zit ruim onder deze norm.

Bestemmingsreserves**Reserve financiering activa bedrijfsvoering**

Stand per 1 januari	26.572	8.005
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>-6.916</u>	<u>18.567</u>
Stand per 31 december	<u>19.656</u>	<u>26.572</u>

De reserve financiering activa bedrijfsvoering is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

<u>Reserve duurzaamheidsknooppunten Flevoland</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	70.000	70.000
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>70.000</u>	<u>70.000</u>

Deze reserve is gevormd voor activiteiten in de komende jaren ten behoeve van duurzaamheidsknooppunten in diverse gemeenten in Flevoland (Noordoostpolder, Almere, Urk, Zeewolden, Dronten en Lelystad)

Toelichting op de balans per 31 december 2025

<u>Reserve Mooi Flevoland.nl</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	35.000	35.000
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>

Deze reserve is gevormd voor de continuering van het Natuurbeleef-platform Mooi Flevoland.nl waarvoor de komende jaren nog diverse activiteiten en onderhoud voor gepleegd worden.

<u>Reserve Energieloket Flevoland</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	100.000	100.000
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>-100.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>100.000</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd om de komende jaren de kosten ten behoeve van het energieloket Flevoland te dekken.

<u>Reserve Duurzaamheidswinkel Lelystad</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	0	43.000
Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging	<u>0</u>	<u>-43.000</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

In 2014 is de duurzaamheidswinkel in Lelystad opgericht.

Deze reserve is gevormd om de exploitatie van de duurzaamheidswinkel in de komende jaren te garanderen.

<u>Reserve campagne "ontdek je lekje"</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	63.000	63.000
Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>63.000</u>	<u>63.000</u>

Ook in 2023 wordt er weer een "Energie campagne" uitgevoerd in het kader van de campagne Energierekening omlaag, woonwaarde omhoog. Voor de kosten die eventueel niet gesponsord kunnen worden heeft het bestuur besloten een reserve te vormen.

<u>Reserve Visie 2050</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	65.000	65.000
Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>65.000</u>	<u>65.000</u>

Voor de kosten die nodig zijn voor het ontwikkelen van de visie en uitdragen van de visie 2050 heeft het bestuur besloten een reserve te vormen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

<u>Reserve Community Circulair Flevoland</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>

De reserve is gevormd voor het verder doorontwikkelen van de website flevolandcirculair.nl. Deze website is voor initiatieven die werken aan een circulair Flevoland.

Totaal bestemmingsreserves	<u>292.656</u>	<u>399.572</u>
-----------------------------------	-----------------------	-----------------------

Kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te besteden subsidies	105.232	40.763
Terug te betalen subsidies	0	0
Te betalen BTW	0	26.077
Te betalen loonbelasting	17.586	22.114
Reservering vakantiedagen	7.654	8.367
Reservering vakantietoeslag	9.029	14.292
Nog te betalen declaraties personeel	0	0
Af te dragen pensioenpremies	3.522	11.026
Overige transitorische posten	<u>16.120</u>	<u>35.228</u>
Totaal	<u>159.143</u>	<u>157.867</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

- huur gebouwen Voor Botter 11-49 te Lelystad geldt een huurovereenkomst die jaarlijks op 1 juli met 1 jaar stilzwijgend wordt verlengd, met een opzegtermijn van 6 maanden. De huurverplichting voor het jaar 2026 is €32.554 inclusief servicekosten.

Ten behoeve van de huurovereenkomst voor Botter 11-49 is door de ING een bankgarantie afgegeven van € 3.483.

Er zijn enkele operationele overeenkomsten t.a.v. beveiliging en systeembeheer.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025

Bedragen in €

Verdeling kosten naar bestemming.

	Doelstelling				Kosten werving baten	Beheer & Admin.	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
	A	B	C	D					
in % van het totaal	5,5%	43,4%	21,8%	12,5%		16,8%			
Personeelskosten	27.645	218.021	109.373	62.623	0	84.433	502.095	527.678	574.736
Huisvestingskosten	3.382	26.668	13.378	7.660	0	10.328	61.416	61.175	49.256
Kantoorkosten	0	0	0	0	0	4.470	4.470	4.690	5.562
Automatiseringskosten	728	5.738	2.879	1.648	0	2.222	13.215	10.000	7.760
Kopieerkosten/drukwerk	171	1.349	677	387	0	522	3.106	3.000	2.698
Algemene kosten	0	0	0	0	0	97.339	97.339	99.671	83.909
Afschrijvingskosten	0	0	0	0	0	6.917	6.917	6.950	4.514
Financieringskosten	0	0	0	0	0	625	625	900	719
Totaal uitvoeringskosten	31.926	251.776	126.307	72.319	0	206.856	689.183	714.064	729.154
Projectkosten	4.198	51.780	14.771	6.826	0	0	77.575	60.000	167.174
Totale kosten	36.124	303.556	141.078	79.145	0	206.856	766.758		
Verdeling Begroting 2025	50.519	226.815	156.556	131.297	10.000	198.877		774.064	
Verdeling Jaarrekening 2024	21.547	514.480	296.614	63.687	0	0			896.328

A = Programma Reguliere Taken

B = Energieneutraal Flevoland

C = Circulair Flevoland

D = Rijke natuur en mooi Flevoland

Kostentoerekening

De kosten worden aan de doelstellingen toegerekend op basis van de urenregistratie

Kengetallen

% kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van baten uit eigen fondsenwerving = **0%** (2024: 0%) De CBF-richtlijnen geven een norm aan van maximaal 25%.

% besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale lasten (voor verdeling Beheer & Administratie) = **83,2%** (2024: 91,8%)

% kosten Beheer & Administratie (voor verdeling) ten opzichte van totale kosten = **16,8%** (2024: 8,2%) De norm is vastgesteld op maximaal 35%.

	Werkelijk 2025		Begroting 2025		Werkelijk 2024	
Gemiddeld aantal FTE		4,39 FTE		5,00 FTE		6,05 FTE
Totaal bezoldiging bestuurders en toezichthouders	€	0	€	0	€	0
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders	€	0	€	0	€	0

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025**Bedragen in €**

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<u>Baten</u>			
Baten van particulieren			
Donaties	10	10	10
	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>10</u>
Baten van bedrijven			
Contributies lidorganisaties	675	650	600
	<u>675</u>	<u>650</u>	<u>600</u>
Baten van subsidies van overheden			
Subsidie Provincie Flevoland	203.615	203.615	194.475
Projectsubsidies Provincie Flevoland	36.084	79.000	128.716
Gemeente Dronten	0	0	124.984
Gemeente Zeewolde	137.219	130.000	79.669
Gemeente Noordoostpolder	0	0	22.310
Gemeente Urk	0	0	23.571
	<u>376.918</u>	<u>412.615</u>	<u>573.725</u>
Totaal	<u>376.918</u>	<u>412.615</u>	<u>573.725</u>
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Bijdrage Stichting NMF (landelijk)	137.231	118.000	118.000
Projecten	150.586	122.500	129.020
	<u>287.817</u>	<u>240.500</u>	<u>247.020</u>
Totaal	<u>287.817</u>	<u>240.500</u>	<u>247.020</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Overige baten	18.984	15.149	8.400
	<u>18.984</u>	<u>15.149</u>	<u>8.400</u>
Totaal	<u>18.984</u>	<u>15.149</u>	<u>8.400</u>

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025**Bedragen in €**

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten			
Baten met een tegenprestatie	10.139	0	0
Totaal	<u>10.139</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Overige baten			
Rente baten	5.779	4.000	7.432
Totaal	<u>5.779</u>	<u>4.000</u>	<u>7.432</u>
<u>Lasten</u>			
Personeelskosten			
Salariskosten	316.131	335.000	372.851
Sociale lasten en pensioenpremie	81.610	86.000	97.493
Reiskosten	13.783	12.000	16.789
Deskundigheidsbevordering	1.425	2.000	1.223
Ziekteverzuimverzekering	11.988	12.000	18.933
Uitkering ziekengeld	-29.468	-27.822	-15.485
Inhuur derden	102.197	102.500	76.198
Overige personeelskosten	<u>4.429</u>	<u>6.000</u>	<u>6.734</u>
Totaal	<u>502.095</u>	<u>527.678</u>	<u>574.736</u>

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025

WNT-verantwoording 2025 Natuur -en Milieufederatie Flevoland

De WNT is van toepassing op Natuur- en Milieufederatie Flevoland.

Het voor Natuur- en Milieufederatie Flevoland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,-, dit betreft het algemene WNT-maximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	V. Dam
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en eindfunctievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	116.071
Beloningen betaalbaar op termijn	12.438
Subtotaal	128.509
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	128.509
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	
	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	V. Dam
Aanvang en eindfunctievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	107.576
Beloningen betaalbaar op termijn	11.988
Subtotaal	119.564
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000
	0
Bezoldiging	119.564

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen

Gegevens 2024	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
P. Klooster	Voorzitter Raad van Toezicht
M. Ebbens	Lid Raad van Toezicht
A.P. Robers	Lid Raad van Toezicht
R. Michielsen	Lid Raad van Toezicht

De overige tabellen 1b, 1c, 1e, 1f, 1g, 2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordingsmodel WNT 2025 zijn niet van toepassing.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging directie V. Dam

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Natuur en Milieufederatie Flevoland de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties. De regeling geeft aan de hand van zwaarte-criteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Natuur en Milieufederatie Flevoland vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 405 punten met een maximaal jaarinkomen van € 129.292 (1 fte, 12 maanden, functiegroep G). Het voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2025: € 116.191.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn voor V. Dam bedragen samen € 128.629. Ook dit bedrag valt binnen het maximum van de regeling.

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Het bestuur bepaalt het beloningsbeleid, de hoogte van het loon en andere vergoedingen voor de directie.

Natuur en Milieufederatie Flevoland volgt de CAO Sociaal Werk.

Dienstverband

Aard dienstverband: vast contract

Periode: 1-1-2025 / 31-12-2025

Aantal uren fulltime: 36

Omvang dienstverband in fte: 1

Bezoldiging 2025

Jaarinkomen:

Bruto salaris	99.554	
Vakantiegeld	7.487	
Eindejaarsuitkering	9.030	
Belastbare onkostenvergoedingen	120	
Variabel jaarinkomen	-	
Totaal jaarinkomen		116.191
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	-	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12.438	
Overige beloningen op termijn	-	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	
Totaal overige lasten en vergoedingen		12.438
Totaal bezoldiging 2025		128.629

Bezoldiging 2024

Periode: 1-1-2024 / 31-12-2024

Omvang dienstverband in fte: 1

Totaal bezoldiging 2024 119.564

Bezoldiging bestuur

De Raad van Toezicht ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025**Bedragen in €**

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Huisvestingskosten			
Huur & servicekosten	51.576	51.575	37.098
Schoonmaakkosten	4.542	4.400	3.991
Overige huisvestingskosten	<u>5.298</u>	<u>5.200</u>	<u>8.167</u>
Totaal	<u><u>61.416</u></u>	<u><u>61.175</u></u>	<u><u>49.256</u></u>
Kantoorkosten			
Onderhoud inventaris	140	140	132
Telefoonkosten	1.355	1.400	2.940
Porti	315	850	816
Kantoorbenodigdheden	1.116	500	185
Documentatie en vakliteratuur	1.522	1.500	1.337
Huishoudelijke kosten	22	50	35
Communicatie	0	0	0
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>250</u>	<u>117</u>
Subtotaal	<u>4.470</u>	<u>4.690</u>	<u>5.562</u>
Automatiseringskosten	13.215	10.000	7.760
Drukwerk en kopieerkosten	3.106	3.000	2.698
Totaal	<u><u>20.791</u></u>	<u><u>17.690</u></u>	<u><u>16.020</u></u>

De communicatiekosten zijn nihil omdat er meer projectfinanciering was voor communicatie.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025**Bedragen in €**

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Algemene kosten			
CBF aanvraag/organisatiekosten	1.811	1.811	2.548
Contributie MO-groep/Koepel NMF's	2.416	2.416	2.328
Mutatie voorziening debiteuren	0	0	0
Overige organisatiekosten	2.921	3.000	-1.790
<i>Subtotaal</i>	<u>7.148</u>	<u>7.227</u>	<u>3.086</u>
Bestuurs- en representatiekosten	5.271	2.000	1.800
Accountantskosten	15.000	15.000	15.000
Administratiekosten	41.195	35.000	33.109
Ledenvergadering	1.412	444	1.317
Advieskosten	27.313	40.000	29.597
Totaal	<u>97.339</u>	<u>99.671</u>	<u>83.909</u>

De administratiekosten zijn hoger doordat het administratiekantoor de taken van een zieke medewerker die belast is met project-controles heeft overgenomen.

De advieskosten zijn hoger dan begroot doordat er trainingen zijn gegeven aan de medewerkers door externe adviseurs.

Afschrijvingskosten

Afschrijvingskosten inventaris	4.858	4.850	1.394
Afschrijvingskosten automatisering	2.059	2.100	3.120
Totaal	<u>6.917</u>	<u>6.950</u>	<u>4.514</u>

Financieringskosten

Bankkosten	<u>625</u>	<u>900</u>	<u>719</u>
Totaal	<u>625</u>	<u>900</u>	<u>719</u>

OVERIGE GEGEVENS

Overige gegevens

Bedragen in €

Resultaatbestemming

Het resultaat is als volgt toegevoegd/onttrokken aan de reserves en fondsen:

Continuïteitsreserve	40.479
Reserve financiering activa bedrijfsvoering	-6.916
Reserve duurzaamheidsknooppunten Flevoland	0
Reserve Mooi Flevoland.nl	0
Reserve Energieloket Flevoland	-100.000
Reserve campagne "Ontdek je lekje"	0
Reserve Visie 2050	0
Reserve Community Circulair Flevoland	0
	<u>-66.437</u>

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2025 van Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland is vastgesteld in de algemene leden vergadering van 13 april 2026.

P. Klooster
Voorzitter Raad van Toezicht

V. Dam
Directeur-bestuurder

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum 31 december 2025 geen gebeurtenissen voorgedaan welke in deze jaarrekening zijn te vermelden.

BIJLAGEN

Bedragen in €

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Voordelig	Nadelig
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	10	10	0	0
Baten van bedrijven	675	650	25	0
Baten van subsidies van overheden	376.918	412.615	0	35.697
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	287.817	240.500	47.317	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	18.984	15.149	3.835	0
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	10.139	0	10.139	0
Overige baten	5.779	4.000	1.779	0
Totaal baten	<u>700.322</u>	<u>672.924</u>	<u>63.095</u>	<u>35.697</u>
<u>Lasten</u>				
Personeelskosten	502.095	527.678	25.583	0
Huisvestingskosten	61.416	61.175	0	241
Kantoorkosten	20.791	17.690	0	3.101
Algemene kosten incl. financieringskosten	97.964	100.571	2.607	0
Afschrijvingskosten	6.917	6.950	33	0
Projectkosten	77.575	60.000	0	17.575
Totaal	<u>766.758</u>	<u>774.064</u>	<u>28.223</u>	<u>20.917</u>
Resultaat	<u>-66.437</u>	<u>-101.140</u>	<u>91.318</u>	<u>56.614</u>
Het positieve resultaat is als volgt te verklaren:				
Hogere baten dan begroot		63.095		
Lagere lasten dan begroot		<u>28.223</u>		91.318
Lagere baten dan begroot		35.697		
Hogere lasten dan begroot		<u>20.917</u>		56.614
Saldo voordelig ten opzichte van de begroting				<u>34.704</u>

Het voordelig saldo ten opzichte van de begroting 2025 wordt in bovenstaande analyse cijfermatig toegelicht. Bij een nadere analyse kan nog het volgende worden opgemerkt:

De totale baten zijn €27.398 hoger dan begroot. De belangrijkste oorzaak zijn de baten van verbonden organisaties zonder winststreven. Bij het opstellen van de begroting waren nog niet alle subsidies toegezegd door

De personeelskosten zijn € 25.583 lager dan begroot, dit komt doordat er ziekengeld is ontvangen in 2025 voor een medewerker, dit was niet meegenomen in de begroting.

De kantoorkosten zijn € 3.101 hoger dan begroot, dit komt door hogere automatiseringskosten

De projectkosten zijn € 17.575 hoger dan begroot, dit komt doordat de communicatie kosten gefinancierd zijn door subsidies en er zijn meer uitgaven geweest voor diverse projecten.

Ontvangen projectsubsidies Stichting Natuur- en Milieufederaties 2025**Bijlage 2****Bedragen in €**

Projectnaam	Te ontvangen per 1-1-2025	In 2025 te ontvangen	In 2025 ontvangen	Nog te ontvangen per 31-12-2025
Bijdrage 2025	0	137.230	137.230	0
SWO PC RES 2024	0	21.106	21.106	0
SWO PC RES	0	71.500	48.611	22.889
Natuurinclusieve Res		8.280	8.280	0
Energietuinen	0	5.000	4.000	1.000
Groene bondgenoten	0	10.000	10.000	0
Luna		123.310	89.028	34.282
BoerBuur & Natuur		19.000	19.000	0
	<u>0</u>	<u>395.426</u>	<u>337.255</u>	<u>58.171</u>

Basis subsidie

	Urenbesteding		
	begroot	werkelijk obv urenregistratie 2025	werkelijk toe te rekenen aan de Provincie
Reguliere taken			
Draagvlakverbetering	75,0	150,0	75,0
Ondersteuning en ontwikkeling netwerk	60,0	115,0	60,0
Pionieren en projectontwikkeling	0,0		
Campagnes en communicatie	53,0	104,5	53,0
	188,0	369,5	188,0
Thema "Circulair Flevoland"			
Draagvlakverbetering	150,0	211,5	150,0
Ondersteuning en ontwikkeling netwerk	150,0	167,0	150,0
Pionieren en projectontwikkeling	50,0	50,5	50,0
Campagnes en communicatie	430,0	441,0	430,0
	780,0	870,0	780,0
Thema "Rijke natuur en mooi Flevoland"			
Draagvlakverbetering	100,0	184,0	100,0
Ondersteuning en ontwikkeling netwerk	150,0	167,0	150,5
Pionieren en projectontwikkeling	50,0	49,5	49,5
Campagnes en communicatie	169,0	192,0	169,0
	469,0	592,5	469,0
Thema "Energie neutraal Flevoland"			
Draagvlakverbetering	341,0	411,0	336,0
Ondersteuning en ontwikkeling netwerk	150,0	180,0	155,0
Pionieren en projectontwikkeling	50,0	50,0	50,0
Campagnes en communicatie	115,0	137,0	115,0
	656,0	778,0	656,0
Totaal	2.093,0	2.610,0	2.093,0

Begroting 2026**Bijlage 4**

BATEN	Begroting 2026	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten van particulieren	€ 10	10	10
Baten van bedrijven	650	650	600
Baten van subsidies van overheden	267.000	412.615	573.725
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	203.000	240.500	247.020
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	15.149	8.400
Som van de geworven baten	€ 470.660	€ 668.924	€ 829.755
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	0	0	0
Overige baten	4.000	4.000	7.432
TOTAAL BATEN	474.660	672.924	837.187
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Programma Reguliere Taken	€ 37.239	50.519	21.547
Energie neutraal Flevoland	150.335	226.815	514.480
Circulair Flevoland	111.716	156.556	296.614
Rijke natuur en mooi Flevoland	96.097	131.297	63.687
Totaal besteed aan doelstellingen	€ 395.387	€ 565.188	€ 896.328
Kosten werving baten	€ 10.000	€ 10.000	0
Kosten Beheer & Administratie	€ 132.864	€ 198.877	0
TOTAAL LASTEN	€ 538.251	€ 774.065	€ 896.328
RESULTAAT	€ -63.591	€ -101.141	€ -59.141
Resultaat is toegevoegd/ontrokken aan:			
Bestemmingsreserves	€ -57.191	-94.191	-24.433
Continuïteitsreserve algemeen	-6.400	-6.950	-34.708
Egalisatiereserve Provinciale subsidie	0	0	0
	€ -63.591	€ -101.141	€ -59.141